

Resenha de livro

Systems, Procedures and Voting Rules in Context: A Primer for Voting Rule Selection



Suzana de França Dantas Daher (UFPE)

De maneira geral, as pessoas ao longo das suas vidas foram apresentadas a algum tipo de processo de votação. Seja nas decisões das brincadeiras quando crianças, seja nas decisões políticas ou nas decisões corporativas, a votação aparece como um procedimento efetivo para resolução de problemas de decisão. Contudo, apesar do seu vasto uso em sociedade e da existência de vários procedimentos de votação na literatura, a avaliação de qual procedimento adotar em situações de decisão dentro das organizações, não é um tópico tipicamente discutido na área de decisão em grupo e negociação.

O livro **"Systems, Procedures and Voting Rules in Context: A Primer for Voting Rule Selection"** escrito por Adiel Teixeira de Almeida, Danielle Costa Morais e Hannu Nurmi, traz a luz, de forma estruturada e muito clara, os fundamentos da Teoria da Votação e discussões sobre a escolha

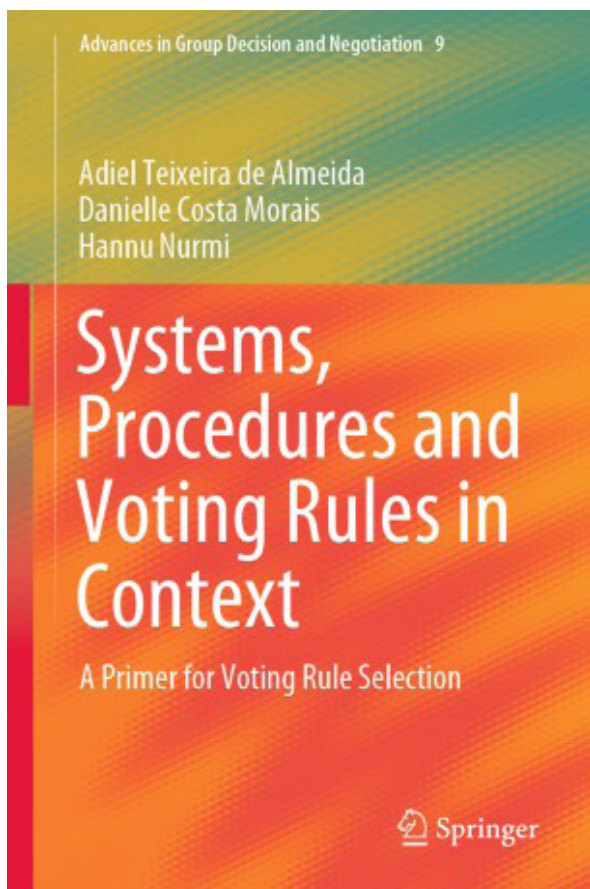
adequada de um procedimento de votação dentro das organizações. Como muito bem colocado pelos autores no início do Capítulo 1, "toda sociedade tem regras" e estas emergem das mais diferentes formas. O objetivo do livro é discutir o problema de escolha de regras para processos de decisão coletivas (ou seja, decisão em grupo), apresentando os principais procedimentos de votação, suas vantagens e desvantagens, e um framework baseado em modelos multicritérios de apoio a decisão para apoiar a escolha mais adequada de um procedimento de votação, levando em consideração as características específicas de cada problema.

O fato é que existem vários procedimentos de votação diferentes, os quais são usados para alcançar um objetivo aparentemente comum: encontrar uma solução que representa a "vontade do grupo". Contudo, diferentes procedimentos podem levar a

resultados bastante díspares uns dos outros, mesmo quando as opiniões dos decisores não mudam. De forma muito pertinente, os autores direcionam a obra para responder a três aspectos estruturantes: *1. Por que temos tanta variedade de procedimentos se todos eles deveriam entregar a mesma solução (representar a vontade do grupo)? 2. Não deveria ser analisado que alguns procedimentos são particularmente mais adequados para algumas circunstâncias e funcionam mal em outras, e em sendo assim, não deveria haver uma apreciação do contexto do problema para então, decidir pelo procedimento mais adequado? 3. Uma vez que decisões organizacionais diferem de decisões políticas e de cunho social, haveria procedimentos mais adequados para as decisões organizacionais?*

Sobre os autores

Adiel Teixeira de Almeida e



Danielle Costa Morais são professores da Universidade Federal de Pernambuco, Brasil e Hannu Nurmi é professor da University of Turku, Finlândia. Os autores desta obra são pesquisadores premiados e reconhecidos pela comunidade acadêmica internacional por seus trabalhos e dedicação para os avanços nos temas de decisão multicritério, decisão em grupo e negociação, e teoria da votação. As primeiras interações dos autores iniciaram em 2012 durante o evento científico *Group Decision and Negotiation (GDN) 2012 Conference* ocorrido em Recife, Brasil. Desde então, eles estabeleceram uma colaboração acadêmico-científica que propiciou várias publicações, dentre

elas, este livro publicado em 2019 pela Springer.

Sobre a obra

O livro possui 19 capítulos, sendo os três primeiros voltados a fornecer ao leitor um embasamento sobre os procedimentos de votação, tendo os princípios das regras de decisão por maioria simples recebido uma atenção especial por ser reconhecido como um marco no desenvolvimento de modelos de decisão em grupo.

A segunda parte do livro (Capítulos 4 a 11) apresenta como os procedimentos de votação devem ser avaliados, considerando aspectos como a racionalidade do decisor e suas visões sobre as alternativas disponíveis. Busca-se fornecer ao leitor o conhecimento de aspectos importantes da Teoria da Votação que devem ser assegurados para a seleção de regras. A terceira, e última parte do livro (Capítulos 12 a 19) apresenta-se um *framework* e um processo para apoiar a escolha da regra de votação. Os métodos de apoio a decisão multicritério mostram-se úteis no suporte aos decisores na escolha do procedimento de votação. De forma muito prática, alguns

capítulos do livro são dedicados a apresentar aplicações em diferentes setores econômicos.

Contribuições da obra

O livro faz parte de uma bem sucedida coleção da Springer intitulada "*Advances in Group Decision and Negotiation*", organizada pela *Group Decision and Negotiation (GDN) Section* do *INFORMS*. Trata-se de uma série de livros voltados para apresentar de forma unificada diferentes abordagens que envolvem a temática de decisão em grupo e negociação. A obra "**Systems, Procedures and Voting Rules in Context: A Primer for Voting Rule Selection**" cumpre o papel de avançar nos estudos envolvendo os métodos de votação e em especial, discutir como escolhê-los. A detalhada apresentação do *framework* (Capítulos 12 a 14) para apoiar organizações a escolher o método de votação mais adequado é sem dúvida uma das principais contribuições desta obra. Trata-se de um trabalho que merece ser lido por todos os interessados no tema.

Referência

de Almeida, A T; Morais, D. C. ; Nurmi, H. "Systems, Procedures and Voting Rules in Context: A Primer for Voting Rule Selection"; book series *Advances in Group Decision and Negotiation*, vol 9., 1. ed., London: Springer Nature, 2019. v. 1, 218p.